

PLA D'ACTUACIÓ Número 1 AL CONVENI MARC DE **COL-LABORACIÓ** ENTRE
EL SERVEI CATALÀ DE LA SALUT I LA FUNDACIÓ TIC SALUT: Programa
d'Intel·ligència Artificial en Salut i Oficina tècnica per a la seva gestió

Barcelona, a la data de signatura electrònica del document,

REUNITS

D'una banda, el Sr. Adrià Comella i Carnicé, director del Servei Català de la Salut, i

de l'altra, el Sr. Josuè Sallent Ribes, director de la Fundació TicSalut.

ACTUEN

El primer, en nom i representació del Servei Català de la Salut (en endavant CatSalut) en virtut de les atribucions que li confereix l'article 17 de la Llei 15/1990, de 9 de juliol, d'ordenació sanitària de Catalunya, i en virtut de l'Acord del Consell de Direcció de CatSalut de 27 de gener de 1993, que recull la necessària ratificació posterior.

El segon, en nom i representació de la Fundació Tic Salut (en endavant TICSALUT), d'acord amb el nomenament aprovat en sessió del Patronat de 11 de juliol de 2018, i en virtut de les facultats conferides pel Patronat de la Fundació, de conformitat amb l'article 34 i en relació amb l'article 23 dels Estatuts de la Fundació, aprovats per Acord de Govern, de 19 de setembre de 2006.

Les parts, reconeixent-se recíprocament plena capacitat legal per signar aquest Pla d'Actuació,

MANIFESTEN

- I. Que en data 14 de gener de 2021, CatSalut i TICSALUT van signar un Conveni marc de col·laboració per identificar, definir, coordinar i executar projectes en matèria de desenvolupament i utilització de les tecnologies de la informació en l'àmbit del servei de la salut de les persones.
- II. Que en la clàusula 2.1 del citat conveni es preveia que aquesta col·laboració seria Vehiculada mitjançant plans d'actuació de col·laboració.
- III. Que el creixement de la salut digital genera de forma continuada una gran quantitat de dades amb un gran potencial per millorar la prestació de serveis sanitaris. El grau de digitalització i el context sanitari i tecnològic actual, propicien l'acceleració de la transformació del sector de la salut a Catalunya. Actualment, els objectes mèdics digitals generats en els centres sanitaris de finançament públic de Catalunya, del SISCAT, es gestionen, coordinen i emmagatzemen a dadés de sistemes Transversals com HC3, La Meva Salut, la recepta electrònica o el Sistema d'Imatge Mèdica Digital (SIMDCAT).

Els algorismes, integrats en els circuits i fluxos clínic-assistencials, ajuden a la presa de decisions així com a la prescripció de la millor alternativa, diagnòstica o terapèutica, en una situació determinada.

El coneixement mèdic i l'anàlisi de les dades, incloent-hi les òmiques, al servei de poder identificar i prescriure l'opció més optima en cada situació, són claus per a la medicina proactiva de les "4P": preventiva, predictiva, participativa i personalitzada.

- IV. Que el CatSalut vol promoure la innovació en l'àmbit sanitari de Catalunya, el creixement del talent professional tot facilitant l'ús primari de les dades del SISCAT, per accelerar l'impacte de la intel·ligència Artificial en benefici de l'assistència als ciutadans. Davant d'aquest entorn propici, cal dissenyar els serveis de salut del futur sobre la base de les possibilitats que la Intel·ligència Artificial (IA) proporciona pel que fa a un accés més equitatiu i una atenció de qualitat a tots els ciutadans, més preventiva, centrada en el pacient, cost-eficient reduint la càrrega del sistema sanitari.
- V. Que per aquest motiu al llarg dels anys 2019 i 2020 el Departament de Salut conjuntament amb el CatSalut, AQUAS i la Fundació TIC Salut Social han treballat en la definició del Programa per al desenvolupament d'IA en salut ("**Programa**").
- VI. Que per iniciar la implantació del Programa, les parts han acordat crear i posar en marxa, com a projecte comú, una oficina per la gestió del Programa per l'any 2021 (Oficina Tècnica).

En virtut d'allò que ha estat exposat, les parts aquí representades, reconeixent-se mútuament capacitades per atorgar el present Pla d'Actuació, han convingut atorgar-lo de conformitat amb les següents,

CLÀUSULES

Clàusula 1 OBJECTE

1. L'objecte d'aquest Pla d'Actuació és la col·laboració entre les Parts per a la posada en marxa del programa per al desenvolupament d'IA en salut ("**Programa**"). La finalitat del Programa és la creació d'un entorn facilitador per al desenvolupament i implementació de solucions d'IA per la optimització del sistema públic de salut, posant en valor les dades del sector sanitari català en el marc de les polítiques públiques. Les característiques definitòries del Programa són les següents:
 - Missió: Facilitar les capacitats bàsiques; dades, capacitat de processament, plataformes i talent per promoure el desenvolupament d'algorismes i la seva ràpida integració en el procés d'atenció, per ajudar al sistema sanitari català a avançar cap a la medicina personalitzada i de precisió.
 - Visió: liderar la IA per accelerar l'impacte sobre l'àmbit de la salut i el benestar de les persones i traslladar ràpidament les idees en acció.
 - Valors en base a la transparència, l'eficiència, la innovació, el compromís, la participació, el respecte i la co-responsabilitat amb els

eixos combinant les dades sanitàries del sector amb els recursos computacionals disponibles i els coneixements tècnics, amb estreta relació amb líders assistencials, tecnològics, de recerca i empresarials per tal de lliurar solucions i productes únics de valor pel Sistema Sanitari de Catalunya.

2. El Programa es dirigeix a simplificar l'accés a les dades, registres de salut i altres fonts d'informació i facilitar l'anàlisi avançat de les dades, proïtant, desenvolupant i integrant nous algorismes en el procés assistencial, retornant així el valor de les dades dels ciutadans a la ciutadania. Els principis de desenvolupament del Programa són:
 - Governança de la informació:
 - Garantia del correcte ús de les dades del ciutadà
 - Transparència i ètica
 - Marc legal i entorn segur d'informació
 - Marc obert de col·laboració amb la participació de tots els agents de Salut
 - Custòdia de les dades: Tot garantint la qualitat, disponibilitat i
 - Salut garanteix la qualitat de la informació
 - Salut garanteix la disponibilitat de la informació
 - Les dades no surten del sistema de Salut
 - Ús primari de la informació
 - Sobre la base de les prioritats del sistema sanitari català, s'utilitzarà la informació pel desenvolupament dels algorismes que s'integraran al procés d'atenció.
3. Que per a la gestió, coordinació i adopció de mesures específiques per promoure l'aplicació efectiva del Programa, les parts acorden la creació d'una oficina per la gestió del Programa per l'any 2021 (Oficina Tècnica).

Clàusula 2

COMPOSICIÓ DE L'OFICINA TÈCNICA

2.1 L'Oficina Tècnica estarà composta per:

- Un Cap de l'Oficina Tècnica
- Un expert en Imatge Mèdica
- Dos tècnics especialistes en IA
- Un tècnic de sistemes d'informació
- Un tècnic en protecció de dades

- Un cap de projectes especialista en gestió de dades clíniques
- Un arquitecte de solucions
- Un tècnic de comunicació

Clàusula 3

PLA DE TREBALL

3.1 Les tasques a desenvolupar per l'Oficina Tècnica seran:

a. Treballar en la definició dels models de governança, organitzatiu, d'avaluació, legal, ètic, tecnològic i econòmic del Programa, així com en l'elaboració del pla de comunicació i en la realització de les accions per garantir la sostenibilitat del Programa, buscant finançament per la seva implementació.

- Respecte el model de relació les tasques a desenvolupar seran:

1. Proposta de model de governança intern
2. Proposta dels rols i responsabilitats per cada membre del Programa
3. Anàlisi de GAPs per la consecució de l'objectiu final del Programa
4. Cerca de possibles aliances per cobrir els GAPs
5. Proposta de guia de relacions externes

- Respecte el model legal i ètic les tasques a desenvolupar seran:

1. Anàlisi dels aspectes legals a considerar en la creació del Programa
2. Proposta de principis ètics que hagin de guiar l'actïlitat del Programa
3. Definició d'un marc de seguretat en col·laboració amb el CESICAT

- Respecte el model organitzatiu les tasques a desenvolupar seran:

1. Proposta de model de gestió de la demanda (priorització i planificació)
2. Proposta de model i estàndards d'avaluació de les solucions de IA
3. Proposta de processos interns del Programa i de metodologia de documentació d'aquests
4. Proposta d'indicadors per mesurar el rendiment del Programa

- Respecte el model econòmic les tasques a desenvolupar seran:

1. Proposta de catàleg de serveis del Programa
 2. Identificació de l'estructura de costos necessaris per l'activitat del Programa
 3. Ideació de fonts d'ingressos alternatives
 4. Proposta de model pressupostari
- Respecte el model tecnològic les tasques a desenvolupar seran:
 1. Definició de les infraestructures necessàries per executar els reptes que es defineixin
 2. Dotació de les infraestructures en el model TIC de la Generalitat
 3. Definició i execució del pla de seguretat amb la coordinació del CESICAT
 4. Definició i dotació de les eines necessàries per la gestió dels reptes definits
 5. Definició i posada en marxa dels entorns per executar el pla de comunicació (blogs, esdeveniments, etc..)
- b. Donar suport a la direcció jurídica del Departament competent en matèria de Salut per a la formalització administrativa i legal del Programa (decret, Acord de Govern, ordre...)
 - c. Identificar problemàtiques a resoldre respecte de les que consideri que el desenvolupament i implantació de solucions IA és susceptible de suposar millores en el procés assistencial i, en conseqüència, en el servei al ciutadà.
 - d. Coordinar el desplegament i consolidació de les infraestructures i serveis computacionals i entorns necessaris per l'entrenament, proves, avaluació (entorn de proves) i la implementació de solucions d'IA seleccionades (entorns de reproducció i producció). Coordinar el desplegament i consolidació de les infraestructures necessàries per dur a terme la monitorització de les solucions d'IA implantades.
 - e. Llançament de, com a mínim, dos reptes d'IA que acompleixin la condició d'interès públic essencial, mitjançant un procediment de publicitat i lliure concurrència en el qual qualsevol operador del mercat interessat hi pugui participar en igualtat d'oportunitats.
 - f. Gestió del canvi per a l'efectiva implementació dels algorismes. El desplegament de les solucions identificades en els reptes requerirà la gestió del canvi per a la seva implantació en el sistema de salut.
 - g. Anàlisi de la implementació dels algorismes en els sistemes corporatius, transvers als de salut i/o altres sistemes dels centres del SISCAT per garantir l'ús de la IA al punt d'atenció assistencial. L'Oficina Tècnica farà les accions necessàries per facilitar l'ús de la solució de IA.
 - h. Cerca de finançament per a la implementació del Programa
 - i. Creació d'un observatori per conèixer les accions i les experiències de referència que en l'àmbit de IA es facin dins dels sistemes de salut, tant a nivell nacional com internacional.

- j. Comunicació i difusió del Programa, incloent-hi la creació de la pàgina web, en coordinació amb el departament comunicació de CatSalut; l'organització de jornades, sessions....
- k. Participació en esdeveniments nacionals i internacionals per difondre la iniciativa.

Clàusula 4 PRESSUPOST

4.1 El pressupost de l'acció objecte del present Pla d'Actuació ascendeix a la quantitat de 749.736,07 €. S'acompanya detall del mateix, amb el desglossament del cost dels diferents conceptes, com a Annex 1.

Clàusula 5 COMPROMISOS PER A LA COOPERACIÓ

5.1 Per part del CatSalut :

- Liderar i impulsar l'execució del present Pla d'Actuació.
- Facilitar la utilització i l'accés a la informació i les dades necessàries per a la realització de les tasques encomanades a l'Oficina Tècnica, d'acord amb la legislació vigent en matèria de protecció de dades.
- Definir i executar, conjuntament amb el CESICAT, les polítiques de ciberseguretat associades als projectes encomanats a l'Oficina Tècnica.
- Posada a disposició de l'equip propi mínim que CatSalut assignarà a l'Oficina Tècnica, que serà:
 - o Un tècnic de l'oficina salut de l'àrea de sistemes d'informació de CatSalut: dedicació del 25 %
- Assignar els interlocutors necessaris per l'execució dels reptes d'IA que es llencin en el marc del present Pla d'Actuació.
- Dotar les infraestructures necessàries per posar en producció els algorismes resultants en el marc del present Pla d'Actuació.
- Sufragar 749.736,07 '€ del cost de l'actuació que es detalla a l'Annex I. L'assumpció de dita part del cost del projecte es farà efectiva mitjançant l'abonament a TICSALUT del referit import.

CATSALUT realitzarà els pagaments a TICSALUT d'acord amb el següent calendari:

- o En data 1 de maig de 2021 abonarà 14.570 €, per a finançar les accions de presentació i difusió del Programa i del primer repte.
- o En data 1 de juny de 2021 abonarà 418.966,07 €, per a finançar la posada en marxa de la Plataforma Salut/IA (infraestructura + gestió; 305.750 €) i el llançament del primer repte d'IA (113.216,07 €).

En data 1 de juliol de 2021 abonarà 32.100,00 €, per a finançar el llançament de l'observatori d'IA en Salut.

- o En data 1 d'agost de 2021 abonarà 172.500,00 €, per a finançar la cartera de serveis d'iniciatives d'IA en Salut
- o En data 1 de novembre de 2021 abonarà 111.600 €, per a finançar el llançament del segon repte d'IA (105.000 €) i la publicació d'informes d'IA (6.600 '€).

5.2 Per part de la Fundació TIC Salut Social:

- Posada a disposició de l'equip propi mínim que la FTSS assignarà a l'Oficina Tècnica, que serà:
 - o El director de la Fundació: dedicació del 20%
 - o El director de l'àrea de Intel·ligència artificial i Imatge mèdica: dedicació del 50%
 - o Especialista IA a salut: dedicació del 50%
 - o Tècnic en protecció de dades: dedicació del 25%
 - o Cap de projectes sènior, amb experiència en projectes de gestió de dades clíniques: dedicació del 100%
 - o 1 Arquitecte de solucions: dedicació del 75%
 - o Tècnic de comunicació: dedicació del 25%
- Realitzar, en els supòsits en que en els reptes que es llencin no s'emprin dades anònimes o anonimitzades, abans d'iniciar qualsevol tipus de tractament de dades, l'Avaluació d'Impacte de Protecció de Dades personals (AIPD), amb l'objectiu d'identificar els riscos i danys vinculats a l'ús de les dades personals i detectar les mesures que siguin necessàries per tal de minimitzar-lo.
- Posada a disposició dels recursos necessaris per a la preparació de l'entorn de proves pel desenvolupament dels reptes que es llencin (software i infraestructura necessàries per a instal·lar les solucions admeses al repte en l'entorn de desenvolupament).
- Realitzar la preceptiva AIPD del projecte d'implantació de les solucions resultants dels reptes al sistema.
- Assumpció de la part del cost de l'acció objecte del present Pla d'Actuació no sufragada per part de CatSalut.
- Justificar, un cop executada l'acció objecte del present Pla d'Actuació i en el termini que es fixi per part de la Comissió de Seguiment Operativa definida a la clàusula 7, la destinació dels fons aportats per CatSalut a la cobertura de les despeses de dita actuació.

Clàusula 6 CONTRACTACIONS A TERCERS

- 6.1 Les contractacions de serveis de tercers que resultin necessàries per l'execució del present Pla d'Actuació es tramitaran d'acord amb la Llei 9/2017, de 8 de novembre, de Contractes del Sector Públic, tant si es realitza una contractació conjunta entre les Parts com si es fa servir un altre mecanisme pactat per les Parts, sense que en cap cas pugui atorgar-se un tracte preferent a cap operador privat.

Clàusula 7
COMISSIÓ DE SEGUIMENT OPERATIVA

- 7.1 Composició. Es constituirà una comissió de seguiment d'aquest Pla d'Actuació que inclourà dos representats de cadascuna de les Parts involucrats en la seva execució.
- 7.2 Funcions. Establir i fer seguiment del calendari. La comissió de seguiment avaluarà les necessitats operatives i organitzatives que puguin sorgir durant el període de vigència d'aquest Pla, per tal d'estudiar fórmules conjuntes i comuns que puguin repercutir en l'assoliment dels objectius previstos.

Clàusula 8
PROPIETAT INTEL·LECTUAL

8.1 Cap disposició d'aquest Pla d'Actuació haurà d'interpretar-se com una cessió o transferència de cap dret de propietat intel·lectual o *know-how* pertanyent a les parts que no sigui transferit expressament en aquest Pla. En conseqüència, les Parts es comprometen a respectar els seus respectius drets de propietat sobre aquests drets de propietat intel·lectual en tot moment.

Si com a conseqüència de la col·laboració s'obtinguessin resultats susceptibles de ser protegits, seran propietat d'ambdues parts en un 50 %, sens perjudici que les Parts puguin negociar i acordar un percentatge de participació diferent en cada cas concret. Igualment, les Parts es comprometen a negociar i acordar de bona fe els restants termes i condicions de la titularitat de resultats, així com la protecció, manteniment i defensa dels drets de propietat intel·lectual sobre els resultats.

8.2 Les condicions d'ús dels productes resultants dels reptes indicats en la clàusula tercera, es pactaran amb les parts participants als reptes, però hauran de permetre la lliure disponibilitat dels mateixos per part de tots els actors del sector salut.

Clàusula 9
VIGÈNCIA

9.1 El present Pla d'Actuació serà vigent des de la seva signatura fins al 31 de desembre de l'any 2021.

Clàusula 10
REMISSIÓ AL CONVENI MARC

- 10.1 Aquest acord constituirà el Pla d'Actuació número 1 del ConVeni Marc CatSalut Fundació TIC Salut Social
- 10.2 En tot allò no previst al present Pla d'Actuació serà d'aplicació el Conveni Marc signat per les Parts en les data indicada a l'encapçalament.

I, en prova de conformitat, s'estén i es signa el present Pla d'Actuació per duplicat exemplar i a un sol efecte.

SERVEI CATALÀ DE LA SALUT

FUNDACIÓ TIC SALUT

Adrià Comella Carnicé
Director

Josué Sallent Ribes
Director

